# Среднесрочная программа развития

# ГБОУ ООШ

# с. Покровка

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование программы** | Среднесрочная программа развития ГБОУ ООШ с. Покровка на 2021 год |
| **Цель и задачи программы** | *Цель:*  Создание условий для перехода школы в эффективный режим работы с целью обеспечения равенства возможностей детей в получении качественного образования, независимо от социально-экономического контекста (смешанного состава учащихся, с разным уровнем владения русским языком) путем создания единого информационного пространства, реализации индивидуальных образовательных траекторий.  *Задачи:*   1. Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям; 2. Обеспечение кадрового потенциала работы с обучающимися с ОВЗ; 3. Создание единого информационного пространства школы; 4. Снижение языковых барьеров, повышение читательской грамотности; 5. Повышение уровня педагогической компетентности родителей; 6. Реализация индивидуальных образовательных потребностей обучающихся; 7. Снижение рисков школьной неуспешности. |
| **Целевые индикаторы и показатели программы** | Обеспечение доступа к высокоскоростному интернету во всех учебных помещениях школы.  Использование оборудования ближайших центров «Точка Роста» в урочной и внеурочной деятельности; освещение использования на официальном сайте школы и в районной прессе.  Своевременное направление на ПМПК обучающихся. Доступность раздела сайта «Психолого-педагогическая помощь», размещенные в разделе консультации логопеда, психолога.  Увеличение количества публикаций в районной газете  «Междуречье»; количество информационных заметок на официальном сайте школы.  Создание на сайте школы раздела «Наши успехи». Разработка программы родительского всеобуча.  Охват родителей анкетированием.  Количество учителей, прошедших курсы повышения |

|  |  |
| --- | --- |
|  | квалификации соответствующего направления. Количество обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров, охваченное дополнительными занятиями.  Количество проведенных конференций/ количество охваченных обучающихся.  Количество проведенных школьных олимпиад по предметам/количество принявших участие.  Количество онлайн-олимпиад и конкурсов/Количество принявших участие/Количество призовых мест.  Количество взаимопосещенных уроков.  Количество учащихся с учебными рисками, охваченных дополнительными занятиями/количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений.  Количество реализуемых программ/количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных достижений.  Количество родителей, принявших участие во всеобуче. |
| **Методы сбора и обработки информации** | Анализ, анкетирование, диагностика, мониторинги, опросы, оценка качества образования. |
| **Сроки и этапы реализации программы** | 1. Проектирование март-апрель 2021 года 2. Основной этап май – октябрь 2021 года 3. Итоговый ноябрь - декабрь 2021 года |
| **Основные мероприятия или проекты**  **программы/перечень подпрограмм** | В рамках реализации Среднесрочной программы развития реализуются следующие подпрограммы:   * Программа повышения уровня учебной мотивации обучающихся ГБОУ ООШ с. Покровка; * Программа повышения уровня вовлеченности родителей в образовательный процесс ГБОУ ООШ с. Покровка; * Программа преодоления языковых и культурных барьеров в ГБОУ ООШ с. Покровка; * Программа снижения рисков учебной неуспешности обучающихся ГБОУ ООШ с. Покровка; * Программа совершенствования материально- технической базы ГБОУ ООШ с. Покровка; * Программа поддержки обучающихся с ОВЗ в ГБОУ ООШ с. Покровка. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Ожидаемые конечные результаты реализации программы** | 1. Повышение качества образования в школе в 2021-2022 учебном году. 2. Рост познавательной мотивации обучающихся (увеличение количества обучающихся, участвующих в школьных, районных, региональных олимпиадах, конкурсах и проектах). 3. Совершенствование качества системы образования, оптимизация учебно-воспитательного процесса. 4. Преодоление рисков учебной неуспешности обучающихся. 5. Рост образовательных и творческих достижений обучающихся. 6. Повышение эффективности использования современных образовательных технологий в образовательной   деятельности, в том числе информационно- коммуникационных.   1. Создание в глазах всех субъектов образовательной деятельности имиджа школы, подтвержденного   результатами социологических исследований. |
| **Исполнители** | Коллектив школы.  Совет родителей (законных представителей). Обучающиеся. |
| **Порядок управления реализацией программы** | Руководителем программы является директор ГБОУ ООШ с. Покровка, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.  В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию,  совершенствование механизма реализации программы. |

**Основное содержание**

# Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

**Целью программы** является создание условий для перехода школы в эффективный режим работы с целью обеспечения равенства возможностей детей в получении качественного образования, независимо от социально- экономического контекста (смешанного состава учащихся, с разным уровнем владения русским языком) путем создания единого информационного

пространства, реализации индивидуальных образовательных траекторий. Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

* 1. Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям;
  2. Обеспечение кадрового потенциала работы с обучающимися с ОВЗ;
  3. Создание единого информационного пространства школы;
  4. Снижение языковых барьеров, повышение читательской грамотности;
  5. Повышение уровня педагогической компетентности родителей;
  6. Реализация индивидуальных образовательных потребностей обучающихся;
  7. Снижение рисков школьной неуспешности.

# Сроки и этапы реализации программы

1. Проектирование: март-апрель 2021 года.
2. Основной этап – реализация мероприятий программы: май – октябрь 2021 года.
3. Подведение итогов, анализ, внесение при необходимости корректив в Концепцию развития школы: ноябрь - декабрь 2021 года.

# До конца 2021 года школой будут решены следующие задачи:

* Улучшение материально-технической базы школы, создание образовательной инфраструктуры, соответствующей современным требованиям;
* Обеспечение кадрового потенциала работы с обучающимися с ОВЗ;
* Создание единого информационного пространства школы;
* Повышение уровня педагогической компетентности родителей.

# Перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход выполнения Программы:

|  |  |
| --- | --- |
| **Показатели реализации** | **Значение** |
| Обеспечение доступа к высокоскоростному интернету во всех учебных помещениях  школы. | Наличие доступа к широкополосному Интернету в каждом учебном помещении  школы – до 50 МБИТ/с. |
| Использование оборудования ближайших центров «Точка Роста» в урочной и внеурочной деятельности; освещение использования на официальном  сайте школы и в районной прессе. | Количество посещений центров – в соответствии с учебным планом; Количество освещенных мероприятий и  проектов – более 8. |
| Своевременное направление на ПМПК  обучающихся. | Количество отражается в документации  педагога-психолога. |
| Количество консультаций. | Количество отражается в документации |

|  |  |
| --- | --- |
|  | педагога-психолога. |
| Доступный раздел сайта, размещенные в  разделе консультации логопеда, психолога. | Количество размещенных материалов/ количество. |
| Количество учителей, прошедших курсы  повышения квалификации соответствующего направления. | 100% |
| Количество обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых барьеров, охваченное  дополнительными занятиями. | 100% |
| Количество проведенных конференций/  количество охваченных обучающихся. | 12/100% |
| Количество проведенных школьных олимпиад  по предметам/количество принявших участие. | 12 / 90% |
| Количество онлайн-олимпиад и конкурсов/Количество принявших  участие/Количество призовых мест. | Более 5 / 60% /20% |
| Количество взаимопосещенных уроков. | 20 |
| Количество учащихся с учебными рисками, охваченных дополнительными  занятиями/количество учащихся с индивидуальным прогрессом учебных  достижений. | 100%/90% |
| Количество реализуемых программ/количество учащихся с  индивидуальным прогрессом учебных  достижений. | 100% от количества детей с рисками неуспешности /95% |
| Увеличение количества публикаций в районной газете «Междуречье»/ количество информационных заметок на официальном  сайте школы. | 8 / 30 |
| Создание на сайте школы раздела «Наши  успехи». | Наличие, наполненность информацией. |
| Разработка программы родительского  всеобуча. | 1 |
| Охват родителей анкетированием. | более 90% |
| Количество родителей, принявших участие во  всеобуче. | более 90%. |

1. **Мероприятия Среднесрочной программы и направления,**

# обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Направление в соответствии**  **с риском** | **Задача** | **Мероприятие** | **Сроки реализац ии** | **Показатели реализации** | **Ответстве нные** | **Участники** |
| Низкий уровень оснащения школы. | Улучшение материально- технической базы школы, создание образователь ной  инфраструкт уры, соответствую щей современным  требованиям. | Обеспечение доступа к  высокоскоростн ому интернету во всех учебных помещениях школы. | До 1 сентября 2021 года. | Наличие доступа к  широкополосн ому Интернету в каждом  учебном помещении школы. | Директор;  Заместитель директора. |  |
| Низкий уровень оснащения школы. | Улучшение материально- технической базы школы, создание образователь ной  инфраструкт уры, соответствую щей современным  требованиям. | Оснащение школы  оборудованием для изучения естественнонауч ных дисциплин в полном объеме. | До 1 сентября 2021 года. | Взаимодействие с 1 сентября с центром «Точка Роста» | Директор;  Заместитель директора. | Учителя естественно- научного цикла. |
|  | | | | | | |
| Высокая доля обучающихся с ОВЗ. | Раннее выявление  обучающихс я с ОВЗ, своевременн ое направление  на ПМПК. | Организация взаимодействия с ДОУ | До конца реализации программы. | Своевременное направление на ПМПК  обучающихся. | Педагог- психолог. | Педагог- психолог, учителя начальных классов, классные руководители  . |
| Высокая доля  обучающихся с ОВЗ. | Своевременн ое  информирова | Организация  индивидуальных консультаций | До конца  реализации программы. | Количество консультаций. | Педагог- психолог. | Педагог-  психолог, учителя |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ние родителей (законных представител ей) детей с ОВЗ о  доступной психолого- педагогическ  ой помощи. | педагога- психолога, учителей начальных классов для родителей. |  |  |  | начальных классов, классные руководители  . |
| Высокая доля обучающихся с ОВЗ. | Своевременн ое  информирова ние родителей (законных представител ей) детей с ОВЗ о  доступной психолого- педагогическ  ой помощи. | Создание на сайте школы раздела «В помощь обучающимся с ОВЗ и их родителям». | До 15 мая  2021 года. | Доступный раздел сайта, размещенные в разделе консультации логопеда, психолога,  других специалистов. | Ответственн ый за  ведение сайта | Педагог- психолог, учителя начальных классов, классные руководители  . |
| Высокая доля обучающихся с ОВЗ. | Обеспечение кадрового потенциала работы с обучающими ся с ОВЗ. | Продолжение повышения квалификации учителями предметниками в направлении инклюзии и работы с ОВЗ. | До 1 сентября 2021 года. | Количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации соответствующ его направления -  100%. | Зам  директора по УВР | Учителя школы. |
|  | | | | | | |
| Низкое качество преодоления  языковых и культурных барьеров. | Снижение языковых барьеров, повышение  читательской грамотности. | Дополнительны е занятия по преодолению  языковых барьеров с  обучающимися, для которых русский язык не является  родным или языком  повседневного  общения. | Май, сентябрь- декабрь 2021 года. | Количество обучающихся, нуждающихся в преодолении языковых  барьеров, охваченное  дополнительн ыми занятиями  – 100%. | Заместитель директора  По УВР | Учителя русского языка и  литературы. |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Низкое качество преодоления  языковых и культурных барьеров. | Повышение читательской грамотности. | Проведение читательских конференций. | В течение срока реализации программы. | Количество проведенных конференций/ количество охваченных  обучающихся. | Руководител ь ШМО | Учителя русского языка и  литературы. |
|  | | | | | | |
| Низкая учебная мотивация обучающихся. | Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс  я. | Разработка индивидуальных образовательны х траекторий обучающихся. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Количество учащихся с индивидуально й образовательно й траекторией. | Заместитель директора, руководител ь ШМО. | Заместитель директора, руководитель ШМО,  учителя- предметники. |
| Низкая учебная мотивация обучающихся. | Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс я.  Повышение мотивации при изучении отдельных  предметов. | Организация внутришкольны х олимпиад по предметам. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Количество проведенных олимпиад/коли чество  принявших участие. | Руководител ь ШМО  . | Учителя- предметники. |
| Низкая учебная мотивация обучающихся. | Реализация индивидуаль ных образователь ных потребностей обучающихс я.  Повышение мотивации при изучении отдельных  предметов. | Организация участия обучающихся в онлайн- олимпиадах по предметам. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Количество мероприятий/К оличество принявших участие/Колич ество призовых мест. | Руководител ь ШМО | Учителя- предметники. |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Низкая учебная мотивация обучающихся. | Повышение уровня мотивации учителей, обмен  опытом. | Взаимопосещен ие уроков учителями разных  предметов. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Количество взаимопосеще нных уроков. | Руководител ь ШМО | Учителя- предметники. |
|  | | | | | | |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. | Повышение читательской грамотности. | Проведение читательских конференций. | В течение срока реализации программы. | Количество проведенных конференций/ количество охваченных  обучающихся. | Руководител ь ШМО | Учителя русского языка и  литературы. |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. | Снижение рисков учебной  неуспешност и. | Индивидуальная работа учителей с обучающимися согласно  графику индивидуальных занятий. | В течение срока реализации программы. | Количество учащихся с учебными рисками, охваченных  дополнительн ыми  занятиями/кол ичество учащихся с индивидуальн ым прогрессом учебных  достижений. | Руководител ь ШМО | Учителя- предметники. |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности. | Преодоление затруднений в учебе. | Разработка и реализация индивидуальных программ  снижения учебной неуспешности. | Апрель-май 2021 г.; до конца срока реализации программы. | Количество реализуемых программ/коли чество учащихся с индивидуальн ым прогрессом учебных  достижений. | Заместитель директора | Учителя- предметники, педагог- психолог. |
|  | | | | | | |
| Низкий уровень вовлеченности родителей. | Создание единого  информацио нного пространства школы. | Информировани е родителей о проводимых в школе  мероприятиях посредством официального сайта школы, районной прессы. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Увеличение количества публикаций в районной газете  «Междуречье», количество информационн ых заметок на  официальном | Заместитель директора. | Классные руководители  , педагог- организатор. |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | сайте школы. |  |  |
| Низкий уровень вовлеченности родителей. | Создание единого  информацио нного пространства школы. | Актуализация содержания раздела официального сайта школы, в котором освещаются результаты участия в олимпиадах,  конкурсах. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Создание на сайте школы раздела «Наши успехи». | Ответственный за сайт | Классные руководители  , педагог- организатор, обучающиеся  . |
| Низкий уровень вовлеченности родителей. | Повышение уровня  педагогическ ой компетентно сти родителей. | Анкетирование родителей для выявления наиболее актуальных вопросов; составление программы  всеобуча. | До 30  апреля 2021 г. | Охват родителей анкетирование м более 90%. | Заместитель директора |  |
| Низкий уровень вовлеченности родителей. | Повышение уровня  педагогическ ой компетентно сти  родителей. | Проведение занятий родительского всеобуча согласно программы. | 30 мая 2021 г., далее до конца 2021 г. | Количество родителей, принявших участие во всеобуче,  более 90%. | Заместитель директора | Классные руководители  , педагог- психолог, учителя- предметники. |

# Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор ГБОУ ООШ с. Покровка, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.